

Arviointikertomuksessa julkituoduista havainnoista ja suosituksista pyydetään vastauksen kunnanhallitukselta valiokuntien ohjauksen jälkeen ennen talousarvion 2025 käsittelyä. Kunnanhallituksen käsittelyn jälkeen vastaukset tulee toimittaa valtuustolle ja tarkastuslautakunnalle. **Vastaukset arviointikertomukseen käsitellään kunnanhallituksessa ma 26.8.2024.**

Palveluvaliokunta

1. Onko seitsemän kiertävän lastenhoitajan palkkaamisella saatu toivottuja vaikutuksia?

- a. Varhaiskasvatukseen on palkattu varhaiskasvatuksen lastenhoitajia varahenkilöiksi vuoden 2022-2023 aikana (kiertävä lastenhoitaja) seitsemän tehtävää. Lisäksi vuoden 2024 talousarvion yhteydessä on perustettu yksi varahenkilön tehtävä lisää. Varahenkilöitä on tällä hetkellä kokonaisuutena 8 tehtävää varhaiskasvatuspalveluissa. Päiväkotiryhmiä on yhteensä 63, joka tarkoittaa, että yhtä varahenkilö kohden on noin 24 työntekijää (1:24). Varahenkilöt ovat varhaiskasvatuslain edellyttämän kelpoisuuden omaavia henkilöitä (lastenhoitajan pätevyys). Varahenkilöiden käyttöön varhaiskasvatuksessa on laadittu yhteiset linjaukset esihenkilöiden toimesta. Varahenkilöstö on yhteistä koko varhaiskasvatukselle ja varahenkilöt liikkuvat tarvittaessa päiväkotien välillä, mikäli lähtöpäiväkodissa ei ole tarvetta sijaiselle. Varhaiskasvatuspalveluiden kokemuksen perusteella varahenkilöt ovat kuitenkin erittäin työllistettyjä jo heille nimetyissä päiväkodeissa, ja siten tehokkaasti käytössä henkilöstömitoituksessa. Varahenkilöstö on tuonut erittäin positiivisia vaikutuksia varhaiskasvatuksen arkityöhön niin lasten, henkilöstön kuin esihenkilöidenkin näkökulmasta. Varahenkilöstön avulla on pystytty vastaamaan päiväkodeissa äkillisiin henkilöstön poissaolotilanteisiin saman päivän aikana. Äkilliset poissaolot henkilöstöstä ovat haastavia järjestää saman päivän aikana, koska ulkopuolista sijaista ei välttämättä saada hankittua lyhyellä varoitusajalla. Varahenkilö pystyy sijaistamaan tarvittaessa useassa lapsiryhmässä saman päivän aikana, mikä on tuonut joustoa sijaisjärjestelyihin, jos tarvetta sijaiselle on lyhyen aikaa useammassa eri lapsiryhmässä. Tuttu vakituinen varahenkilö on sijaisena turvallinen lapsille ja henkilöstölle, koska hänet on perehdytetty työhön ja hän tuntee varhaiskasvatuksen toimintatavat ja lapset. Näin voidaan taata myös henkilöstön äkillisissä poissaolotilanteissa tuttu sijainen ja turvallinen varhaiskasvatuspäivä lapsille ja henkilöstölle. Esihenkilötyön näkökulmasta varahenkilö on ollut korvaamaton apu äkillisten henkilöstömitoitusten vajeiden hoitamisessa. Varahenkilö on voitu ohjata nopeasti siihen lapsiryhmään työhön, jossa on ollut kiireellisin tarve ja voitu saattaa henkilöstömitoitusta varhaiskasvatuslain ja -asetuksen edellyttämälle tasolle. Varhaiskasvatuslain mukaan henkilöstömitoituksesta ei saa poiketa henkilöstöstä johtuvista poissaoloista. Kokonaisuudessaan varahenkilöstön avulla on saavutettu erittäin hyvin ne tavoitteet, jotka varhaiskasvatuksen käytännön työn näkökulmasta on varahenkilöstöllä tavoiteltu.

Resurssivaliokunta

1. Voisiko henkilöstökertomuksessa eritellä opetuksen ja akatemian henkilöstöä?

- a. Kyllä voi. Jatkossa opetuksen ja Kempele Akatemian henkilöstöt esitetään erillään henkilöstökertomuksessa.

Yhteisöllisyysvaliokunta

1. Onko viestintäsuunnitelmassa huomioitu heitä, joilla ei ole mahdollisuutta sähköiseen viestintään?

- a. Viestintä markkinointisuunnitelmassa yhdeksi viestinnän tavoitteeksi on asetettu se, että kuntalaiset tietävät kattavasti heitä koskevista palveluista. Kunnan viestinnän ollessa nykyisin pääosin sähköistä muodostuu viestiminen palveluista haastavaksi erityisesti senioriväestön osalta. Senioriväestö on merkittävä kunnan palveluita käyttävä ryhmä, mutta se ei hyödynnä laajasti sähköisiä viestintävälineitä. Lisäksi kunnassa on muita pienempiä asiakasryhmiä, jotka eivät käytä tai voi käyttää sähköisiä välineitä. Sähköisen viestinnän aikanakin merkittävin viestintäkanava on Rantalakeus-lehden kuntatiedote, joka jaetaan kempeleläisiin talouksiin ilmaisjakeluna. Kuntatiedote tavoittaa suuren osan Kempeleen asukkaista ja sen avulla voidaan saavuttaa merkittävin viestinnällinen vaikutus kunnan alueella. Toissijaisiksi ei-sähköisiksi viestintäkanaviksi on viestintä- ja markkinointisuunnitelmassa tunnistettu julkisten tilojen infotaulut (koulut, Zimmari, Akatemia) ja kunnan alueella sijaitsevat valomainostaulut, joiden viestintävaikutus on kuitenkin huomattavasti suppeampi kuin kuntatiedotteella. Kunnan viestintä pohtii jatkuvasti uusia viestintäkanavia, joita kunta voisi toiminnassaan hyödyntää. Uudet viestintäkanavat ovat kuitenkin yleensä sähköisiä, joten ne eivät paranna viestintävaikutusta sellaisten

kuntalaisten keskuudessa, jotka eivät käytä sähköisiä viestintäkanavia. Kuntatiedote on nykyisessä toimintaympäristössä ja olemassa oleviin resursseihin nähden paras mahdollinen ei-sähköinen viestintäkanava, joten kehittämistoimenpiteet ja uudet aloitteet kohdistuvat lähinnä toissijaisiin ei-sähköisiin viestintäkanaviin, jotka täydentävät kuntatiedotteen viestintävaikutusta. Toissijaistenkin viestintäkanavien kohdalla kustannustehokkuus (viestintävaikutus vs. hinta) täytyy harkita tarkkaan ennen käyttöönottoa.

Elinvoimavaliokunta

- 1. Onko tarpeen lisätä teollisuustontteja tonttivarantoon ja jos niille on kysyntää niin, mihin niitä on suunniteltu sijoitettavan? Miksi teollisuustonttitarve (10) on huomattavasti suurempi kuin toteuma (1)?**
 - a. *Kempele-sopimus edellyttää monipuolista tonttitarjontaa. Kaavoitus toteuttaa elinkeinopalveluissa tunnistettuja tarpeita ja toiveita. Pienten teollisuustonttien tarve on tunnistettu ja niiden kaavoitus Hakamaan pohjoisosan ja Kuivalanperän työpaikka-alueelle on ollut vireillä 2021-2022 vuoden vaihteesta alkaen. Myös kaavoituskatsauksessa 2023 esitetty Komeetantien ympäristön asemakaavassa on ajateltu osoittaa radan varteen lisää TY-tontteja. Eteläisessä osayleiskaavassa teollisuus-, varasto- ja logistiikka-alueita suunnitellaan tulevaisuudessa asemakaavoitettavaksi Ollakan eteläpuolelle, Merisaran eteläpuolelle, eteläiselle logistiikka-alueelle.*
 - b. *Teollisuus- ja varastorakennuksia varten osoitetut teollisuustontit (T, TY, TT, Tlog) varataan erilaista toimintaa varten kuin muut yritystontit (KTY, K, KL, KME), joille voi sijoittua liike- ja toimistorakentamista. Asemakaavamerkinnyt ja -määräykset -oppaan mukaan teollisuustontteille voi sijoittua teollisuustiloja kuten tehtaita, teollisuushalleja ja korjaamoja niihin liittyvine varasto- ja muine aputiloineen sekä varastorakennuksia. Kaavamääräyksillä voidaan rajoittaa toimintojen sallittuja ympäristövaikutuksia. Asuntojen tai toimisto- ja myymälätilojen rakentaminen alueelle ei ole sallittua ilman siihen oikeuttavaa kaavamääräystä.*
 - c. *Tarve on suurempi kuin asemakaavoituksessa aikaan saatu tonttutuotanto. Teollisuustontit pyritään sijoittamaan yhdyskuntarakenteesta hiukan sivummalle asutuksesta, mutta kuitenkin hyvien liikenneyhteyksien varteen. Kempeleessä 2015 jälkeen valmistuneista 26 asemakaavasta vain seitsemän on sisältänyt yritystontteja. Yritysalueiden asemakaavoista vain kolmessa (Merisarka, Hakamaan yritysalueen laajennus ja Zatelliitin laajennus) on muodostettu teollisuustontteja. Yritysalueiden asemakaavoituksessa painotus on viime vuosina ollut moottoritien ja Lentokentätien varteen sijoittuvilla, näkyvyyttä tarvitsevilla kaupan ja toimitilojen tonteilla.*
 - d. *Hakamaan pohjoisosan ja Kuivalanperän työpaikka-alueelle vireillä olevassa asemakaavassa T-tontteja tulee muodostumaan noin 21 kpl. Asemakaava on myöhästynyt kaavoituksen ja mittauksen resurssipulan vuoksi, mikä on aiheuttanut kaavahankkeisiin sekä maanhankinta- ja maankäyttösopimusasioihin viivettä. Asuinalueiden tai koulujen asemakaavojen edistäminen on priorisoitu kiiretilanteissa edelle.*
- 2. Minkä verran kaavoitukseen tuodaan työstettäväksi ennakoimattomia hankkeita?**
 - a. *Yritystontteille esitetään usein toimintaa, jollaista ei ole osattu asemakaavoituksessa alueelle kuvitella, ja joiden sovittaminen tontille on hankalaa. Kempeleessä on paljon myös räätälöity asemakaavoihin tontteja tietyille hankkeille, jotka eivät ole sitten toteutuneetkaan (Merisarka, Zatelliitti, Zeniitti). Jotkin verran palvelaan yrityksiä, jotka etsivät paikkaa Kempeleestä, mutta kaavatilanne ei mahdollista yrittäjän hakemaa toteutusta, esimerkkinä New golf -hanke.*
 - b. *Kaavoituskatsauksen ulkopuolisia hankkeita, joita ei ole osattu ennakoita, ovat olleet menneinä vuosina Honkasen alueen hankkeet, koululaajennukset ja esimerkiksi Arinan Salen muuttaminen S-Marketiksi, joiden rakentaminen mahdollistettiin poikkeusluvoin ja asemakaava valmistui toteavana perässä. Tällä hetkellä ohjelmoimattomia kaavahankkeita kaavoituksessa on Zimmarin laajennus, Kempelehallin alueen asemakaavamuutos sekä Kirkkotien asemakaavan muutos museon ja seurakuntatalon kortteleissa. Kaavamuutuskyselyjä on tullut myös Ollilantien ja Kirkkotien risteyksestä ja Kaartotien varresta. Paloaseman uusiminen voi vaatia kaavamuutosta.*
- 3. Tilinpäätöksen s. 55 mukaan majoitus on vähentynyt, onko tässä ristiriita?**
 - a. *Tilinpäätöksen tiedot pitävät paikkansa. Vuosi 2022 oli matkailussa ennätysvuosi sekä tarjolla olevien hotellihuoneiden (keskimäärin 170 huonetta) että yöpymisten suhteen (yhteensä 59 586 yöpymistä). Vuodelle 2023 tarjolla olevien huoneiden määrä laski – yritykset ovat poistaneet majoitusyksiköitä käytöstä. Tuona vuonna on ollut käytettävissä keskimäärin 146 huonetta ja yöpymisiä kertyi yhteensä 57 404 kappaletta.*